

## РЕЗЮМЕ ДЛЯ РУКОВОДСТВА

В настоящей оценке содержится анализ проводимой МВФ самооценки с целью извлечения уроков из опыта и повышения качества и действенности своей работы. НОО выяснил, что в МВФ проводится большая работа по самооценке; что многие виды деятельности и доклады МВФ по самооценке характеризуются высоким качеством технической подготовки; и что результаты самооценки использовались в разработке политики и операций. В то же время, имеются пробелы в ее охвате, некоторые качественные недостатки и проблемы в извлечении и распространении уроков, отчасти из-за отсутствия четкого, целенаправленного подхода к этой работе на уровне организации. Кроме того, принятые в апреле 2015 года решения в рамках мер по сокращению расходов могут дополнительно ослабить систему самооценки.

В МВФ на уровне всей организации отсутствует система или общая политика для определения вопросов, требующих оценки. Отсутствует также порядок проведения оценки, не определяются ответственность сторон за ее проведение и процедура принятия последующих мер. Этим, возможно, объясняется принятие недавних решений о сокращении деятельности по самооценке без серьезного рассмотрения их последствий для извлечения уроков и подотчетности. В связи с этим НОО рекомендует МВФ принять общую политику самооценки, установив ее цели, охват, основные результаты, ожидаемое использование и последующие меры. Такая политика должна быть достаточно общей, чтобы соответствующая практика могла развиваться вместе с изменениями деятельности Фонда.

Оценки программ в странах, программы в которых осуществляются в течение более продолжительного периода времени (ЕПА), и программ с исключительным уровнем доступа (ЕПЕ) в основном справились с задачей анализа поддерживаемых МВФ программ, а также извлечения уроков из опыта отдельных стран. Эти уроки во многих случаях учитывались в последующих программах. Однако отсутствовало требование оценки других видов программ. Этот пробел теперь может увеличиться ввиду принятого решения о прекращении ЕПА. НОО рекомендует МВФ проводить самооценки по каждой программе, поддерживаемой МВФ. Охват и формы этих оценок могут различаться в зависимости от программы, но все они должны отражать мнения официальных органов страны-заемщика.

Самооценка мер политики и других вопросов на уровне организации была составной частью многих обзоров с целью разработки политики. Тем не менее, нередко из-за обсуждения предлагаемых реформ меньше внимания уделялось оценочному анализу процессу работы персонала и результативности деятельности организации.

НОО рекомендует в каждом обзоре политики и тематических вопросов четко планировать, как будет в дальнейшем проводиться самооценка рассматриваемых мер политики и операций. Руководству МВФ следует обеспечить непрерывный процесс

самооценки политики и практики (даже если обзоры политики станут проводиться реже) для содействия постоянному обучению и совершенствованию, а также выявлению потребности в более широких обзорах политики.

Самооценка имела низкую результативность в части извлечения уроков относительно практики работы персонала и в целом в распространении опыта для содействия углублению знаний. Чтобы преодолеть эти проблемы, руководству следует разработать продукты и виды деятельности, призванные формулировать и распространять выводы и уроки оценок таким образом, чтобы отражать их актуальность для работы персонала и способствовать углублению знаний.